



**МИНИСТЕРСТВО  
СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-  
КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**(МИНСТРОЙ РОССИИ)**

Садовая-Самотечная ул., д. 10,  
строение 1, Москва, 127994  
тел. (495) 647-15-80, факс (495) 645-73-40  
www.minstroyrf.ru

28.10.2019 № 40543-СН/04

Членам межведомственной рабочей группы  
по разработке Стратегии развития жилищно-  
коммунального хозяйства Российской  
Федерации на период до 2035 года,  
федеральным органам исполнительной  
власти

(по списку)

В дополнение к ранее направленному приглашению на заседание Межведомственной рабочей группы по разработке проекта Стратегии развития жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2035 года, сформированной в соответствии с приказом Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации от 25 апреля 2019 г. № 240/пр (в редакции приказа Минстроя России от 9 августа 2019 г. № 460/пр) под председательством Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации В.В. Якушева, назначенное на **29 октября 2019 г. в 11:00**, направляются материалы.

Приложение: на 14 л. в 1 экз.

Директор Департамента развития  
жилищно-коммунального хозяйства

С.В. Никонова



# ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОЕКТА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПЕРИОД ДО 2035 ГОДА

## 1. Цели, задачи и сценарии Стратегии ЖКХ до 2035 г.

Основная цель Стратегии – обеспечить предоставление гражданам Российской Федерации доступных и качественных жилищных и коммунальных услуг.

Достижение цели будет означать выравнивание технической и ценовой доступности и качества жилищных и коммунальных услуг для потребителей во всех регионах и населенных пунктах Российской Федерации, в том числе за счет мер государственной поддержки развития сферы ЖКХ и адресной поддержки отдельных категорий потребителей.

### 1.1. Ключевые задачи реализации Стратегии:

- Обеспечение технологической доступности жилищных и коммунальных услуг для всех граждан Российской Федерации на всей территории страны;
- Сохранение ценовой доступности жилищных и коммунальных услуг для потребителей, в т.ч. за счет мер адресной государственной поддержки;
- Обеспечение устойчивого развития сферы ЖКХ за счет долгосрочного и комплексного планирования, внедрения эффективных инструментов стимулирования инвестиций (в т.ч. с гарантией возврата инвестированного капитала) и повышения эффективности, внедрения инноваций, формирования инвестиционного ресурса и снижения уровня износа основных фондов.

Реализация ключевых задач Стратегии и подзадач отраслевых разделов рассматривается в двух вариантах: варианте Базового сценария и сценарии Развития, который в условиях надлежащего нормативного обеспечения носит характер целевого сценария.

### 1.2. Базовый сценарий:

Создание условий для сохранения в целом текущего уровня износа основных фондов в жилищной и коммунальной сфере (с проведением модернизации отдельных объектов в рамках реализации государственных программ) и поэтапное повышение технологической доступности при сохранении ценовой доступности услуг для граждан. При этом данный сценарий носит достаточно консервативный характер и в целом не предполагает мер, направленных на системную модернизацию жилфонда и коммунальных систем.

### 1.3. Сценарий развития (целевой):

Предполагает ускоренное развитие сферы ЖКХ, комплексную модернизацию жилфонда и коммунальных систем с целью ликвидации накопленного износа коммунальных систем и аварийного жилищного фонда, а также достижение

высокого уровня качества и технологической доступности коммунальных и жилищных услуг с ориентиром на лучшие практики.

## 2. Целевые индикаторы реализации Стратегии ЖКХ до 2035 г.

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2018	Базовый сценарий	Сценарий развития (целевой)
1	Доля населения, удовлетворенного жилищными условиями и услугами	%	$\geq$ 50%*	75%*	85%*
2	Общая площадь многоквартирных домов в отношении которых проведен капитальный ремонт в установленный срок в рамках реализации региональных программ капитального ремонта	Млн кв. м в год	170*	170*	210*
3	Объем расселения аварийного жилищного фонда	Млн кв. м в год	2*	3,1*	4,8*
4	Инвестиции: ежегодный темп замен				
	- централизованной системы теплоснабжения	%	2%*	2.5-3%*	4.5-5%*
	- сетей водоснабжения и водоотведения	%	0,7%*	3%*	4%*
5	Уровень потерь энергии при передаче и распределении				
	- потери тепловой энергии	%	30%*	15%*	10%*
	- утечки воды	%	30%*	20%*	10%*

№ п/п	Наименование показателя	Единица измерения	2018	Базовый сценарий	Сценарий развития (целевой)
6	Доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой из систем централизованного водоснабжения:	%	87,5%	90,8%	92%
	– в городских населенных пунктах		94,5%	99%	99%
7	Уровень собираемости платы за жилищно-коммунальные услуги	%	95,4%	98%*	98,5%*
8	Доля коммунальных услуг, счет за которые выставлен по показаниям систем учета ресурсов <sup>1</sup>				
	- услуги теплоснабжения	%	55%	95%*	100%*
	- услуги горячего водоснабжения	%	60%	95%*	100%*
	- услуги холодного водоснабжения	%	69%	95%*	100%*
	- услуги электроснабжения	%	95%	99%*	100%*
	- услуги газоснабжения	%	82%	95%*	100%*
9	Доля специальностей, по которым проводится мониторинг кадровой потребности	%	0%	60%*	Более 90%*

\*показатель может быть уточнен по итогам дополнительного обсуждения.

<sup>1</sup> Данные за 2018 г. отсутствуют, приведены данные за 2015 г., Федеральная служба государственной статистики, статистический сборник «Жилищное хозяйство в России», 2016 г.

### 3. Основные направления реализации Стратегии развития сферы ЖКХ

#### 3.1. Жилищная сфера

*Основные цели Стратегии:*

- повышение качества жилищного фонда и городской среды;
- повышение качества услуг по управлению жильем, в т.ч. обслуживания внутридомовых коммунальных систем.

*Основные задачи реализации Стратегии:*

##### 1. в рамках управления жильем:

- развитие институтов и моделей управления жильем, развитие рыночного инструментария, включая возможные формы государственно-частного партнерства;
- совершенствование моделей ценообразования с учетом обеспечения единых стандартов безопасности, с повышением контроля и ответственности за качество услуг;
- формирование инструментов мотивации активности и ответственности собственников.

##### 2. в части капитального ремонта:

- обеспечение финансовой устойчивости программ капитального ремонта;
- повышение качества реализации и эффективного расходования средств в рамках капитального ремонта.

##### 3. в рамках расселения аварийного жилищного фонда:

- обеспечение устойчивого сокращения аварийного жилищного фонда;
- постепенное увеличение доли финансирования мероприятий по переселению граждан за счет частных инвестиций;
- переход от точечного расселения к комплексному развитию территорий.

*Ключевые мероприятия Стратегии:*

1. Формирование **МКД в качестве единого объекта** недвижимости

2. Разделение услуг по управлению жильем на "**Базовые**" (выделение содержания УО, обеспечения безопасности и предоставления базовых услуг) и "**Комфорт**" (все услуги сверх базового уровня по выбору собственников)

3. **Мин. цена** устанавливается государством на "**Базовый**" набор услуг. Услуги **сверх базового набора – по рыночной цене**, устанавливаемой УО с учетом затрат в конкретном доме

4. Повышение финансовой обеспеченности программ капремонт с 70% до 95% (в базовом сценарии), до 100% (в сценарии развития), в т.ч. выделение жилья с высоким уровнем износа в отдельную подпрограмму, усиление контроля спецсчетов, ограничение возвращения в ФКР спецсчетов с непокрытыми обязательствами.

5. Переход от капремонта по нормативным срокам к **капремонту по фактическому состоянию** (на основании данных техучета).

6. **Расселение аварийного жилья:** Базовый сценарий – сохранение текущей доли аварийного фонда (0,6% жилфонда); Сценарии развития (целевой) – ежегодное расселение аварийного фонда в объеме признаваемого (0,1% жилфонда).

7. **Расширение набора инструментов расселения:** развитие института наемного жилья, концессия, льготная ипотека, компенсация по установленной стоимости, субсидии на приобретение, финансовая поддержка развития застроенных территорий.

8. **Переход от точечного расселения к комплексным программам реновации:** на уровне города/региона выделить территории развития, разработать план реновации, разработать меры поддержки, проактивно привлекать инвесторов. Синхронизация механизмов развития застроенных территорий со схемами терпланирования и развития коммунальных сетей.

## 3.2. Коммунальная сфера

### 3.2.1. Теплоснабжение и горячее водоснабжение.

*Основные цели Стратегии:*

- повысить надежность, эффективность и качество системы ЦТ с учетом требований снижения экологической нагрузки;
- возобновить устойчивое развитие отрасли за счёт комплексного планирования развития с обеспечением источниками финансирования необходимых инвестиций;
- обеспечить доступности услуг ЖКХ для конечного потребителя в том числе за счёт адресных субсидий.

*Основные задачи реализации Стратегии:*

- оптимизировать процесс составления, утверждения и реализации схем теплоснабжения с учетом приоритизации эффективного использования комбинированных мощностей и модернизации систем передачи, распределения и потребления тепловой энергии;
- повысить требования к эффективности всех участников отрасли, обеспечить равные условия функционирования и ответственности для частных и государственных компаний;
- обеспечить объективную устойчивую систему учета и мониторинга качества теплоснабжения, основанную на отслеживании фактического состояния и безопасности;
- обеспечить ускорение темпов модернизации комплекса теплоснабжения и повышения его энергоэффективности (по всей цепочке распределения энергии от генерации до потребителя);

- создание благоприятных условий для инвестирования: формирование развитой институциональной среды сопровождения реализации инвестиционных проектов;
- развитие института государственно-частного партнерства, применение наиболее эффективных решений хозяйствования, дополнительных форм, стимулов и гарантий.

*Ключевые мероприятия Стратегии:*

1. Создание единого центра принятия решений и координации по разработке, согласованию, утверждению комплексных схем развития теплоснабжения территорий и их увязке с инвестиционными решениями и решениями по ценообразованию.
2. Повышение качества схем теплоснабжения за счет разработки шаблонов для составления схем теплоснабжения и утверждение механизма оценки эффективности схем теплоснабжения (плановые и эталонные показатели).
3. Обеспечить обсуждения схем развития теплоснабжения с привлечением широкого круга участников (представители муниципальных образований, населения, крупных потребителей, ресурсоснабжающих организаций, регулирующих органов и т.д.).
4. Внедрить механизм ценообразования, который будет обеспечивать реализуемость принятых схем комплексного развития теплоснабжения на территории, включающий возврат на инвестиции и стимулы к снижению операционных затрат.
5. Переоценка баланса ТСО для увеличения балансовой стоимости и повышения потенциала для кредитования.
6. Реализация комплексных программ по повышению эффективности по всей цепочке (генерация-распределение-потребление) за счёт соответствующих инструментов (например, ДПМ-Штрих для генерации, энергосервисные контракты для индивидуальных МКД и т.д.).
7. Ускорение темпов роста замен теплосетей: Базовый сценарий – до 3% с сохранением доли сетей, требующих замены на текущем уровне в 30%; Сценарий развития (целевой) – до 5% для снижения уровня ветхости до нормативных.
8. Увеличение числа концессионных соглашений (в т.ч. межвидовых и межмуниципальных).
9. Трансформация МУП/ГУП в казённые предприятия для увеличения ответственности (в т.ч. через региональный бюджет).
10. Внедрение нормативных показателей по частоте и длительности прерывания услуг теплоснабжения (например, HSSAIFI).
11. Повышение уровня оприборования (МКД и ИЖС) до 90% к 2022 году, и до 100% к 2025 и учёта потребления и потерь в системе в целом.
12. Упрощение и цифровизация отраслевой отчётности и информации

13. Отказ от системы предельных индексов платы граждан за коммунальные услуги и переход на предоставление адресные субсидии нуждающимся, малообеспеченным, наименее социально защищённым слоям населения во всех населённых пунктах (включая малые города).

### **3.2.2. Водоснабжение и водоотведение.**

*Основные цели Стратегии:*

- повысить надежность, эффективность и качество систем водоснабжения и водоотведения, снизив отрицательное влияние на окружающую среду;
- обеспечить устойчивое развитие отрасли за счёт комплексного планирования развития с обеспечением источниками финансирования необходимых инвестиций;
- сохранить доступность ресурса для конечного потребителя в т.ч. за счёт адресных субсидий.

*Основные задачи реализации Стратегии:*

- сформировать эффективный механизм планирования и управления отраслью, включая систему учета и управления данными;
- создать условия для формирования инвестиционного ресурса в отрасли, в том числе за счет перехода на долгосрочную модель ценообразования, обеспечения равных условий функционирования для государственных и частных предприятий и расширения мер государственной поддержки отрасли;
- обеспечить эффективное использование механизма адресной поддержки отдельных групп населения, исходя из принципа нуждаемости;
- повысить качество и обеспеченность услугами водоснабжения и водоотведения за счет ускорения темпов модернизации и расширения инфраструктуры ВКХ;
- снизить негативное влияние на окружающую среду за счет увеличения доли нормативно очищенной сточной воды и сокращения накопленных объемов осадка сточных вод.

*Ключевые мероприятия Стратегии:*

1. Повышение статуса **программ комплексного развития и схем развития** водо-канализационного хозяйства.
2. Создание **единого центра принятия решений** и координации по разработке, согласованию, утверждению комплексных схем развития водо-канализационного хозяйства территорий и их увязке с инвестиционными решениями и решениями по ценообразованию.
3. Стимулирование **укрупнения предприятий** водо-канализационного хозяйства на уровне регионов и **преобразование ГУП и МУП в казенные предприятия.**
4. Создание **единой системы отчетности** и мониторинга информации об отрасли

5. Переход на **долгосрочную модель ценообразования** в водоснабжении и водоотведении (аналог "альткотельной" + эталонные затраты).
6. Программы **госфинансирования капзатрат** в населенных пунктах, где невозможно обеспечить возвратность инвестиций.
7. Переход от предельных индексов платы граждан за ЖКУ к **адресной поддержке населения**, исходя из принципа нуждаемости.
8. Дополнительные **меры поддержки отрасли**: субсидируемые процентные ставки, особые налоговые режимы и налоговые льготы, госгарантии.
9. **Дооценка активов** за счет комплексной инвентаризации их фактического состояния.
10. **Переход** от замен элементов инфраструктуры по нормативам к **заменам по фактическому техническому состоянию**.
11. Повышение темпов замен в сетевом хозяйстве: в Базовом сценарии – до **3%** в год; Сценарий развития (целевой) - до **4%** в год.
12. Приведение требований к очистке сточных вод **в соответствие с европейскими стандартами или требованиям**, предъявляемым к качеству питьевой воды.
13. **Урегулирование порядка обращения с осадком сточных вод** и стимулирование спроса на продукцию на его основе.

### **3.2.3. Электроснабжение.**

*Основная цель Стратегии:*

- повышение качества и надежности услуг электроснабжения при одновременном обеспечении технологической и экономической доступности для потребителей.

*Основные задачи реализации Стратегии:*

- внедрение мер по повышению энергоэффективности электроснабжения в жилищном фонде;
- консолидация электросетевых объектов на принципах повышения экономической эффективности, повышения надежности и качества энергоснабжения потребителей;
- повышение оснащенности системами учета потребления электроэнергии и мониторинга качества и надежности электроснабжения;
- повышение качества обслуживания внутридомовой инфраструктуры;
- создание условий и стимулов для своевременного ремонта аварийных внутридомовых электрических сетей;
- повышение осведомленности жителей о возможностях экономии электроэнергии.

### **3.2.4. Газоснабжение.**

### *Основная цель Стратегии:*

- повышение качества и безопасности газоснабжения в индивидуальном и многоквартирном жилищном фонде.

### *Основные задачи реализации Стратегии:*

- создание системы мониторинга качества и надежности газоснабжения на уровне пользователей в индивидуальном и многоквартирном жилищном фонде;
- повышение качества технического обслуживания внутридомовой газовой инфраструктуры и ответственности за ненадлежащее содержание и обслуживание внутридомовой газовой инфраструктуры;
- повышение требований к организациям, проводящим техническое обслуживание внутридомовой газовой инфраструктуры;
- внедрение интеллектуальных систем учета с автоматическим контролем за состоянием инфраструктуры и возможностью отключения газоснабжения;
- ужесточение контроля за качеством, условиями хранения и эксплуатации газовых баллонов.

## **3.3. Кадровое обеспечение**

### *Основная цель Стратегии:*

- сформировать систему кадрового обеспечения, отвечающую потребностям сферы ЖКХ с учетом направлений ее развития в рамках Стратегии.

### *Основные задачи реализации Стратегии:*

- повышение соответствия уровня подготовки сотрудников кадровой потребности сферы;
- повышение привлекательности сферы ЖКХ для квалифицированных сотрудников.

### *Ключевые мероприятия Стратегии:*

1. Актуализация и разработка Федеральных **государственных образовательных стандартов и программ** высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с привлечением профессионального сообщества.
2. Актуализация, разработка и внедрение **профессиональных стандартов, наименований квалификаций, отраслевых рамок**, оценочных средств для проведения **независимой оценки квалификаций** с привлечением профессионального сообщества.
3. Мониторинг и **прогнозирование кадровой потребности** для определения **контрольных цифр на бюджетные места** по профильным специальностям с целью устранения дисбаланса между уровнями квалификации и специальностями.

4. **Повышение уровня оплаты труда** за счет мер, реализуемых в рамках других направлений.
5. **Повышение престижа профессии:** отраслевые конкурсы мастерства, программы привлечения абитуриентов.
6. Создание высокотехнологичных рабочих мест за счет **внедрения современных технологий, автоматизации и цифровизации.**
7. Создание **стимулов для повышения квалификации сотрудников:** поддержка адресных программ подготовки, поощрение доказавших соответствие профессиональным стандартам сотрудников, налоговые льготы инвестирующим в развитие сотрудников работодателям.

### 3.4. Научно-техническая политика и техническое регулирование

*Основная цель Стратегии:*

- реформирование системы технического регулирования в сфере ЖКХ в соответствии с современными потребностями сферы для обеспечения качества городской среды и жилищно-коммунальных услуг.

*Основные задачи реализации Стратегии:*

- поддержка научно-исследовательской деятельности;
- развитие пилотного и типового проектирования;
- разработка и внедрение соответствующих современному уровню развития технологий стандартов и требований (обязательных и добровольных), инструментов оценки и подтверждения соответствия;
- совершенствование инструментов метрологического учета и контроля за соблюдением требований.

*Ключевые мероприятия Стратегии:*

1. Стимулирование научно-исследовательской деятельности: выявление **приоритетных направлений** научно-технических исследований, формирование **государственного заказа**, оказание **поддержки**, **тестирование и пилотное внедрение** перспективных разработок.
2. Совместная реализация научно-технической и архитектурной политики: создание базы для **комплексных программ развития**, междисциплинарных экспертных групп и советов для **обмена опытом и внедрения передовых практик.**
3. Внедрение систем мониторинга на основе **цифровых информационных систем**, создание муниципальных баз данных, **интегрированных с геоинформационными системами** и электронными моделями систем ресурсоснабжения.
4. Разработка **программы национальной стандартизации:** инвентаризация, актуализация и разработка норм с учетом "регуляторной гильотины", **риск-**

**ориентированного подхода и современного уровня технологического развития.**

5. Совершенствование **стандартизации, оптимизации и унификации** номенклатуры оборудования, продукции и услуг с учетом потребностей **модернизации сферы.**

6. Разработка и внедрение **отраслевых эталонов** технического состояния зданий и коммунальных систем, соответствующих **современному видению:** минимальные требования и эталонные характеристики.

**Повестка заседания межведомственной рабочей группы  
по разработке проекта Стратегии развития  
жилищно-коммунального хозяйства  
Российской Федерации на период до 2035 года**

Место проведения: Минстрой России

Дата проведения: 29 октября 2019 г.

Рассматриваются основные положения проекта Стратегии развития жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2035 года, подготовленного по результатам обсуждения предложений межведомственной рабочей группы.

1. Выступление Якушева В.В. – Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации.

2. Основные положения проекта Стратегии.

Докладчик – Никонова С.В., директор Департамента развития жилищно-коммунального хозяйства Минстроя России.

Содокладчик – Гилев М.С., директор Департамента стратегических проектов Минстроя России.

3. Выступления представителей проектных команд:

3.1. Гимади В.И., начальник Департамента по ТЭК и ЖКХ Аналитического центра при Правительстве Российской Федерации;

3.2. Рурин О.С., заместитель Генерального директора ГК-Фонд содействия реформированию ЖКХ;

3.3. Мамонова А.И., исполнительный директор Ассоциации региональных операторов капитального ремонта многоквартирных домов;

3.4. Выступление представителей регионов;

3.5. Костянов А.В., заместитель исполнительного директора НП «ЖКХ Контроль»;

3.6. Вологжанин Д.Е., директор Ассоциации «Совет производителей электроэнергии и стратегических инвесторов электроэнергетики»;

3.7. Абдушукуров П.Ф., вице-президент, заместитель Генерального директора по операционной деятельности – Главный инженер ПАО «Фортум»;

3.8. Довлатова Е.В., исполнительный директор Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения;

3.9. Горюловский Л.М., президент компании ООО «Группа Полипластик», член Генерального совета Общероссийской общественной организации «Деловая Россия», председатель Попечительского совета Ассоциации производителей трубопроводных систем;

3.10. Невмержицкая Н.В., председатель Правления Ассоциации Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний.

## Список рассылки

к исх. от \_\_\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_

№ п/п	Наименование организации	Ф.И.О. участника	Адрес организации
1	Министерство энергетики Российской Федерации	Храпков Алексей Анатольевич	107996, ГСП-6, г. Москва, ул. Щепкина, д. 42 minenergo@minenergo.gov.ru
2	Министерство экономического развития Российской Федерации	Вахруков Дмитрий Сергеевич	125993, ГСП-3, г. Москва, А-47, 1-я Тверская-Ямская ул., д. 1, 3 mineconom@ecomomy.gov.ru
3	Федеральная антимонопольная служба	Матюхин Алексей Геннадьевич	125993, ГСП-3, г. Москва, ул. Садовая-Кудринская, д.11, Д-242 delo@fas.gov.ru
4	Министерство финансов Российской Федерации		109097, Москва, Ул. Ильинка, 9
5	Министерство природных ресурсов Российской Федерации		125993, Москва, Большая Грузинская ул., 4/6
6	Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации		125039, г. Москва, Пресненская наб., д.10, стр.2, IQ-квартал office@digital.gov.ru
7	Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации	Онищенко Владислав Валерьевич	107078, Москва проспект Академика Сахарова, 12 postman@ac.gov.ru, gimadi@ac.gov.ru
8	Общественная палата Российской Федерации, Комиссия по развитию социальной инфраструктуры, местного самоуправления и жилищно-коммунального хозяйства	Шпектор Игорь Леонидович	125993, г. Москва, ГСП-3, Миусская пл., д. 7, стр. 1 info@oprfr.ru
9	Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии	Шалаев Антон Павлович	109074, г. Москва, Китайгородский проезд, дом 7, строение 1, 5 подъезд info@gost.ru
10	Торгово-промышленная палата Российской Федерации	Широков Андрей Вячеславович	109012, Москва, ул. Ильинка, 6/1, с.1 tpprf@tpprf.ru

11	Совет по профессиональным квалификациям в жилищно-коммунальном хозяйстве	Козлов Александр Михайлович	127051, г. Москва, Лихов пер. д.3 стр.1 spk-zhkh@mail.ru
12	ПАО «Интер РАО»	Файрушина Марина Анатольевна	119435, г. Москва, ул. Большая Пироговская, д. 27, стр. 2 office@interra.ru
13	ПАО «Фортум»	Абдушукуров Парвиз Фарходович	123112, г. Москва, Пресненская набережная, д. 10, эт. 15, пом. 20 fortum@fortum.ru
14	ГК «Росводоканал»	Михальков Антон Юрьевич	121059, Москва, Бережковская набережная, д.38, стр. 1 info@rosvodokanal.ru
15	ПАО «Т Плюс»	Вилесов Александр Игоревич	143421, Московская обл., Красногорский район, Автодорога «Балтия», территория 26 км, Бизнес-центр «Рига-Ленд», строение 3, офис 506 info@tplusgroup.ru
16	ПАО «Квадра»	Лебедев Владимир Владиславович	300012, Тульская обл., г. Тула, ул. Тимирязева, д. 99в office@quadra.ru
17	ООО «ПИК комфорт»	Фарбер Игорь Аркадьевич	115230, г. Москва, Каширское шоссе, д.3, корп. 2, стр. 12 hotline@pik-comfort.ru
18	УК «Лидер»	Сизов Юрий Сергеевич	117556, г. Москва, Симферопольский бульвар, 13 info@leader-invest.ru
19	Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства	Цицин Константин Георгиевич	115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, дом 5 fond@fondgkh.ru
20	Ассоциация «Совет производителей энергии»	Вологжанин Дмитрий Евгеньевич	123007, Москва, Хорошевское шоссе, д.32А, Бизнес-центр «Солид-Кама» info@np-cpp.ru
21	Российская ассоциация водоснабжения и	Довлатова Елена Владимировна	119334, Россия, Москва, Ленинский проспект, дом

	водоотведения		38, корпус 2 info@raww.ru, ead2000@yandex.ru
22	Ассоциация «Чистая страна»	Губайдуллин Руслан Харисович	119334, г. Москва, пр. Вернадского, дом 6, БЦ «Капитолий», БЦ «РЕГУС», 6 этаж, офис 617 info@cleancountry.ru
23	Ассоциация Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний	Невмержицкая Наталья Викторовна	119435, г. Москва, ул. Малая Пироговская, д. 13, стр. 1, офис 401 office@npgp.ru
24	Ассоциация региональных операторов капитального ремонта многоквартирных домов	Мамонова Анна Ивановна	119435, г. Москва, ул. Малая Пироговская, д.13, строение 1, БЦ "П13", 4 этаж, оф.410 arokr.mkd@yandex.ru
25	ПАО «РусГидро»	Васильев Сергей Вячеславович	127006, Москва, ул. Малая Дмитровка д. 7 office@rushydro.ru
26	АО «СУЭК»	Дрига Александр Сергеевич	115054, г. Москва, ул. Дубининская 53, стр. 7 office@suek.ru
27	ООО «Сибирская генерирующая компания»	Косогова Екатерина Андреевна	115054, г. Москва, ул. Дубининская, 53, стр. 5 office@sibgenco.ru
28	ПАО «ТГК-2»	Лукашов Андрей Иванович	150003, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Пятницкая, д. 6 priem@tgc-2.ru
29	ПАО «МОЭК»	Миронов Игорь Владимирович	119526, г. Москва, проспект Вернадского, 101, корпус 3 info@moe.ru
30	ООО «Эн+Девелопмент»	Смирнов Антон Олегович	121096, г. Москва, ул. Василисы Кожинной, д. 1 info@eurosib.ru
31	Российские коммунальные системы	Терян Григорий Саркисович	119180, г. Москва, ул. Малая Полянка, д. 2, этаж 2, помещение II, комната 9 info@roscomsys.ru
32	ООО «Газпром энергохолдинг»	Хараим Аркадий Алексеевич	197198, Санкт-Петербург, проспект Добролюбова, дом 16, корпус 2, литера А, помещение 1

			office@gazenergocom.ru
33	ООО «Группа ПОЛИПЛАСТИК»	Гориловский Лев Миронович	119530, г. Москва, Очаковское шоссе, д. 18, стр. 3 federal@polyplastic.ru
34	ФГБОУ ВО «Московский архитектурный институт»	Жбанов Павел Анатольевич	107031, Москва, улица Рождественка, дом 11/4, корпус 1, стр. 4 office@markhi.ru
35	ПАО «Сбербанк»	Каурова Наталья Николаевна	117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19 sberbank@sberbank.ru
36	ООО «MIR Construction»	Намятов Михаил Леонидович	625026, Тюменская область, город Тюмень, улица Мельникайте, дом 106, офис 235 б namyatov@mir-gc.com
37	Неккоммерческое партнерство «Российское теплоснабжение»	Семенов Виктор Германович	127254, г. Москва, а/я 15, НП "Российское теплоснабжение" nprt@nprt.su
38	АО «Мосводоканал»	Шершакова Татьяна Евгеньевна	105005, г. Москва, Плетешковский пер. 2 post@mosvodokanal.ru
39	ПАО «ЭнергосбытТ Плюс»	Скрипачева Марина Анатольевна	143421, Московская область, Красногорский район, автодорога «Балтия», территория 26 км бизнес-центр «Рига-Ленд», стр 3, офис 513 info@esplus.ru
40	Агентство Стратегических Инициатив	Чупшева Светлана Витальевна	121099, г. Москва, ул. Новый Арбат, д. 36 asi@asi.ru
41	ЗАО «Центр муниципальной экономики и права»	Хмельников Борис Владимирович	129515, г. Москва, ул. Кондратюка, д. 3 office@cnis.ru
42	Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «Опора России»	Калинин Александр Сергеевич, Денисова Полина Викторовна	127473, г. Москва, Суворовская площадь, д. 1/52, корп. 2, этаж 8 id@opora.ru denisova@komplezgkh.ru
43	Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства	Репик Александр Евгеньевич	127473, Москва, ул. Делегатская, д. 7, стр. 1 info@deloros.ru

	«Деловая Россия»		
44	Общероссийская Общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Чуваев Александр Анатольевич	109240, г. Москва, Котельническая наб., д. 17 rspp@rspp.ru
45	НП «Национальный центр общественного контроля в сфере ЖКХ «ЖКХ Контроль»	Разворотнева Светлана Викторовна	105318, Москва, ул. Щербаковская, д. 3 srazv1@yandex.ru
46	Ассоциация «Некоммерческое Партнерство «Национальный Жилищный Конгресс»	Вепрецкая Татьяна Павловна	107078, г. Москва, ул. Новая Басманная, 23Б, стр. 20, офис 205 snpngk@bk.ru
	Председатель Экспертного совета при Комитете Государственной Думы Российской Федерации по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству	Ирина Александровна Булгакова	bulgakova3005@gmail.com
	Заместителю Губернатора Тюменской области	Вячеслав Михайлович Вахрин	
	Заместитель председателя Комитета по жилищной политике и жилищно- коммунальному хозяйству Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации	Павел Рюрикович Качкаев	
	Первый заместитель председателя Комитета по жилищной политике и жилищно- коммунальному хозяйству Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации	Сергей Александрович Пахомов	
	Заместитель Губернатора Нижегородской области	Андрей Николаевич Харин	
47	Минстрой России	Гилев М.С.	Mikhail.Gilev@minstroyrf. ru
48	Минстрой России	Корниенко О.В.	Olga.Kornienko@minstroyr

			f.ru
49	Минстрой России	Тютмина И.В.	Irina.Tyutmina@minstroyrf.ru
50	Минстрой России	Сперанский О.В.	Oleg.Speranskiy@minstroyrf.ru
51	Минстрой России	Дашкова О.А.	Olga.Dashkova@minstroyrf.ru